

Présentation de Mme YAN Aihua, Université de TONGJI

(Shenzhen, le 10 décembre 2016)

Le forum d'aujourd'hui a pour thème « les transports et le développement durable ». Bien que je ne sois pas expert dans ce domaine, je me permets ici de faire une introduction au titre de ma participation à l'équipe chinoise qui co-organise cette manifestation depuis l'origine avec ses correspondants de l'équipe française.

Je voudrais parler de la base de coopération déjà atteinte entre l'Université de TONGJI et la France dans le grand domaine des transports et de la ville ainsi que de quelques perspectives que nous discernons à ce stade. Nous espérons que les experts ici présents, compte tenu des résultats acquis et de cet environnement de bonne collaboration, pourront participer aux projets de coopération sino-française de l'Université de TONGJI.

Ma présentation sera divisée en deux parties : l'une est étroitement liée au thème d'aujourd'hui, je parlerai de l'histoire du Forum THNS, l'autre portera sur la coopération entre l'Université de TONGJI et la France dans le domaine des transports ainsi que sur nos idées pour le futur.

Tout d'abord, le 1^{er} sujet : Forum THNS. La première question est pourquoi avons-nous créé le Forum THNS ? Pourquoi l'Université de TONGJI participe-t-elle si activement à ce forum ? Du point de vue de notre Université, nous avons signé en 1998 un accord de coopération avec l'École Nationale des Ponts et Chaussées et ParisTech pour créer l'Institut Franco-Chinois d'Ingénierie et de Management, soit l'IFCIM. Depuis sa naissance en 1999, l'IFCIM sert de plate-forme de coopération entre l'Université de TONGJI et la France. Voilà la raison historique de la création du Forum THNS.

L'Université de TONGJI a des atouts importants, lesquels ? En 2004, Monsieur Jacques CHIRAC, alors Président de la République Française, a visité notre université et a posé la première pierre du Centre Franco-Chinois. Deux ans plus tard, Monsieur Renaud Donnedieu de Vabres, Ministre français de la Culture a inauguré le bâtiment où l'IFCIM se trouve depuis fin 2006. Avec la création de l'IFCIM en 1999 et l'inauguration du Centre Franco-Chinois, l'Université de TONGJI possède un très bon espace pour développer la coopération franco-chinoise.

Comme vous le savez, l'Université de TONGJI s'est dotée au cours de sa longue histoire d'écoles de grandes qualités telles que Écoles de Génie civil, des Transports, d'Urbanisme, etc. Ce sont des atouts très importants pour développer la coopération avec la France. En 2006 et 2007, l'Université de TONGJI a organisé avec notre partenaire français les séminaires franco-chinois sur les transports intelligents qui ont été à l'origine du Forum THNS. C'était un projet de coopération inter-Universités,

qui a joué un rôle très important dans l'histoire du Forum THNS.

Nous sommes contents que le Ministère du Logement et du Développement Urbain et Rural de Chine et le Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de la Mer (MEEDDM) de France aient signé en 2007 un accord de coopération dans le domaine du développement urbain durable. Nous l'avons considéré comme une grande opportunité et nous avons eu l'idée de créer un petit projet dans le cadre de cet accord sur la base de nos petites expériences sur les séminaires franco-chinois sur les transports intelligents organisés dans notre université. Au fil du temps, sur la base de cet accord signé entre les deux gouvernements français et chinois, le Ministère des Transports de Chine a signé en 2015 avec le même ministère français un accord de coopération dans le domaine des transports.

Nous croyons que les éléments mentionnés ci-dessus forment un contexte favorable et expliquent la persévérance de l'Université de TONGJI pour bien organiser le Forum THNS année après année.

C'est un événement significatif. Pourquoi? En Chine, en France, et même dans le monde entier, nous avons tous besoin d'un mécanisme de coopération internationale dans le domaine des transports et de la ville qui serve de plateforme d'échange et de dialogue. C'est pour cette raison que nous pensons qu'il est utile d'organiser chaque année une édition du Forum THNS. Il est également important que ce soit une plate-forme ouverte aux experts et à ceux qui viennent contribuer à ces sujets en provenance du monde entier. Tout acteur des sciences douces ou dures qui s'associe à ces préoccupations, établissements privés ou publics, peuvent s'y joindre, y apporter leurs idées et aussi y trouver de nouvelles idées.

C'est donc pour moi une satisfaction de constater que les intervenants et le public de ce forum sont variés : experts, académiques, fonctionnaires et industriels. Ils y participent tous de manière active.

En ce qui concerne les fruits du forum, il n'est pas possible d'en donner une liste exhaustive. Cependant, je suis convaincue que grâce à nos efforts cumulatifs, nous pouvons créer une culture et instaurer une tradition. Depuis 2008, nous avons tenu 9 sessions au total, celle de cette année incluse, dont les participants ont dépassé 1000 personnes au total. Nous pensons avoir collecté ainsi une base de connaissances sur des échanges professionnels et des ressources humaines fort précieuse.

Par ailleurs, à travers cette plate-forme, nous pouvons diffuser les idées des experts, les bonnes pratiques et expériences sous des formes diverses (internet, brochure, publications, etc.). Tout cela a pour objectif de faire part de ce qu'ont fait et de ce que font les acteurs chinois et français, seuls ou avec d'autres, sur le grand sujet des transports.

Il y a également une autre raison importante à l'attachement de l'Université de TONGJI à ce Forum. Nous pensons qu'il peut servir de base à une grande plateforme de conception, mise en œuvre et promotion pour des projets de recherche conjoints sino-français et même sino-européens.

Je voudrais dire que les co-organisateurs du forum sont l'Université de TONGJI et notre partenaire ParisTech qui ont conjointement créé l'IFCIM avec nous. Le MEDDE fournit ses soutiens forts comme toujours. Bien que le nom du Ministère soit différent en 2007 et en 2015, ses soutiens sont toujours là.

Comme je l'ai dit tout à l'heure, nous avons déjà tenu 8 sessions, cette année est la 9^{ème}. Les établissements co-organisateurs, supporteurs ou sponsors de ces sessions sont bien nombreux, de natures et de nationalités différentes. Nous nous permettons de profiter de cette occasion pour les remercier vivement.

Je voudrais dire un mot de l'organisation que nous avons mise en place à l'Université de TONGJI pour constituer une équipe stable composée de gens compétents. Nous sommes très heureux que des administratifs et des experts des quatre écoles de TONGJI fassent partie de cette équipe, nous travaillons ensemble tout en nous partageant la besogne. Voici les quatre écoles : École des Transports, École d'Architecture et d'Urbanisme, Institut des Transports ferroviaires et Institut Franco-Chinois d'Ingénierie et de Management (IFCIM). IFCIM, en tant que plate-forme de coopération franco-chinoise au niveau de l'Université, est chargé du regroupement et de la coordination de toutes sortes de ressources au sein de l'université. Il est content de ce rôle auxiliaire qui laisse les experts faire ce qu'ils savent faire et font très bien : donner des contributions spéciales tout en apportant leurs ressources académiques et leurs précieuses idées. L'intégration et l'articulation de toutes ces ressources et idées est le travail de l'IFCIM. Nous pensons que c'est une bonne disposition car cela n'aboutit pas à une augmentation d'effectifs, de moyens financiers ni de budgets supplémentaires.

Voici les 9 belles photos des 9 sessions du forum. Chaque session se concentre sur un thème spécifique. Cependant, il faut rappeler que, derrière ces 9 photos simples, ont été engagés beaucoup de temps et d'énergie des professeurs, des experts, des académiques et des personnels liés à cet événement.

Le thème de la 1^{ère} session était les transports de haut niveau service, celui de la 2^{ème} les ITS dans la ville à faible émission de carbone, celui de la 3^{ème} la ville et les transports écologiques à faible émission de carbone, celui de la 4^{ème} le système des transports intelligents de la ville à faible émission de carbone. De plus, la 4^{ème} session était combinée avec le Séminaire sur les transports ferroviaires et le développement urbain. Nous pensons que ce genre d'intégration ou combinaison gagnant-gagnant est très important pour les collaborations internationales. Je me rappelle que, dans la cérémonie d'ouverture de ce matin, l'intervenant de TESLA a aussi mentionné le mot

clé PARTAGER dans son discours, c'est-à-dire le partage des ressources.

Le thème de la 5^{ème} session était les transports verts et la multi-modalité. Je me souviens très bien, même si je ne suis pas expert, que dans cette session, les experts ont partagé des savoir-faire sur la convergence des transports aériens et du fret, les transports des passagers dans la ville et entre les villes avec les différents moyens de transports ferroviaires. Moi, une non spécialiste avec une formation de linguistique et de littérature, j'y ai aussi beaucoup appris !

Le thème de la 6^{ème} session était les transports et l'environnement des nouvelles villes. Celui de la 7^{ème} le système des transports intégrés, écologiques et intelligents. Ce thème a été fixé par Monsieur le professeur PAN Haixiao, co-président du Forum THNS en correspondance avec la stratégie nationale chinoise sur le développement des transports à grandes distances. Nous faisons en sorte de mobiliser notre attention sur les sujets de préoccupations de l'Université et des deux gouvernements français et chinois. Il serait impossible de poursuivre cette coopération sans avoir une vision ouverte et élargie.

La 8^{ème} session a été tenue à Paris et a été intégrée dans le grand cadre de la préparation de la COP 21. Nous avons eu donc une nouvelle expérience car les sessions précédentes avaient toutes eu lieu à Shanghai. C'était la première fois que le THNS se tenait hors de Chine. Aujourd'hui, notre 9^{ème} session se tient à Shenzhen, une autre ville en plus de Shanghai, ce qui nous a permis de faire la connaissance de plus d'experts et d'acquérir de nouvelles expériences.

Je suis persuadée que l'Université de TONGJI se dote d'une bonne base pour développer la coopération franco-chinoise en transports. En témoigne le tableau joint. En 2001, nous avons lancé un programme de double master avec l'École Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC) dans le domaine des transports. En 2004, un autre programme de double master en économie du transport avec l'École Nationale des Travaux Publics de l'État (ENTPE). Depuis 2008, les étudiants de TONGJI ont la chance de pouvoir postuler non seulement au master de TONGJI, mais aussi au diplôme d'ingénieur de l'ENPC qui a une grande valeur en France. L'ingénierie des transports en est l'un des domaines de coopération dans ce cadre.

L'École d'architecture et d'urbanisme est également un acteur très important de notre forum. En 2006 et en 2014, nous avons consécutivement démarré des programmes de double master avec 3 écoles d'architecture françaises (Paris-Belleville, Versailles et Strasbourg). Parmi les étudiants admis à ces programmes, il y a toujours eu un pourcentage notable d'étudiants qui ont choisi l'orientation de transports urbains. Le Prof. PAN Haixiao est à la fois un professeur de l'École d'architecture et d'urbanisme et un des grands experts en transports. Pour votre information, la grande discipline TRANSPORTS est répartie et partagée entre plusieurs écoles au sein de TONGJI. Les ressources des différentes écoles sont regroupées régulièrement et facilement pour le

développement global sur ce sujet ou pour servir des grands projets nationaux ou internationaux.

Cette année, nous avons officiellement lancé un nouveau programme de master international en transports ferroviaires. Nous avons accueilli la première promotion des 9 étudiants issus de Malaisie, de l'Inde, de l'Iran et de l'Afrique du Sud. Nous en sommes très fiers. Pourquoi? D'abord, nous répondons à l'appel du gouvernement chinois « Initiative de One Belt One Road » et à la coopération sino-française en capacité de production ciblée de formation aux tiers pays. La forme de partenariat est très innovante grâce à la participation de l'Université de TONGJI, de l'ENPC et des autres partenaires importants de nos deux établissements. En outre, CRRC, partenaire stratégique de l'Université de TONGJI, s'y est aussi associé et joue un rôle très important. Le cursus a été conçu conjointement par TONGJI et l'ENPC. TONGJI, l'ENPC et CRRC, nous avons travaillé ensemble pour la promotion du programme, le recrutement des étudiants et l'enseignement sous des formes diverses. Les étudiants de ce programme peuvent obtenir des expériences différentes de la Chine et de la France. En même temps, en plus des cours, des visites et des séminaires sont proposés grâce à la participation des entreprises.

Je viens de mentionner la formation des talents, y compris des étudiants chinois et internationaux, fondée sur la coopération franco-chinoise. Maintenant, je voudrais parler de la base de recherche entre l'Université de TONGJI et la France. Monsieur le professeur ZHUO Jian, un collègue du Professeur PAN Haixiao de l'École d'architecture et d'urbanisme, a signé un accord de coopération tripartite avec l'École d'architecture de Strasbourg et SYSTRA, une entreprise française, pour établir conjointement une plate-forme d'enseignement et de recherche sur «la mobilité urbaine innovante dans les métropoles». Le projet est également soutenu par le Ministère de la Culture français et c'est aussi l'un des 5 projets exemplaires des écoles d'architecture françaises. Nous sommes très heureux parce qu'il s'agit à la fois d'une coopération sino-française et d'un partenariat université-industrie.

Un autre exemple est inséparable de la contribution de Messieurs les professeurs PAN Haixiao et ZHUO Jian avec plus de 10 ans de coopération avec la Fondation de l'Institut pour la ville en mouvement (IVM). Dans le développement urbain, les transports urbains et la mobilité, ce projet a eu de nombreux résultats concrets. Dans ce cadre de coopération, des professeurs étrangers sont financés pour des visites et des recherches à l'Université de TONGJI. On a organisé des séminaires thématiques annuels, il y a eu de nombreux projets de recherche conjoints, un concours sur la mobilité urbaine innovante et plusieurs ouvrages. Les concours internationaux ont attiré non seulement des participants en provenance de la Chine et de la France, mais aussi de 15 pays différents. En profitant de cette occasion, nous aimerions remercier le Prof. PAN Haixiao et son équipe de leur soutien et implication depuis si longtemps. Personnellement, avec mes expériences sur les coordinations et administrations, je sais qu'il est relativement facile d'avoir une idée et de faire des efforts pour la

promouvoir. En revanche, il est difficile de persister pendant 5 ans ou même 10 ans.

En termes de coopération de recherche, l'Université de TONGJI a un centre de co-innovation que nous appelons CIUC. Il s'agit d'un centre de co-innovation sur l'urbanisation des régions à haute densité qui couvre principalement Shanghai et ses environs. Ce centre a signé un accord de coopération avec deux LABEXs français (Futurs Urbains et IMU). L'idée est de créer un grand cadre pour réaliser des projets de coopération de recherche conjoints et la co-supervision ou la co-tutelle des doctorants. Les investissements et les engagements y sont à long terme.

En outre, le Prof. ZHUO Jian a une collaboration étroite avec des chercheurs d'un laboratoire de notre partenaire, l'ENPC et avec d'autres universités françaises en planification urbaine et régionale. Nous espérons que ces relations seront particulièrement fructueuses.

L'Université de TONGJI a signé en avril dernier un accord de coopération stratégique avec le groupe CRRC. En juillet dernier, a eu lieu à l'Université de TONGJI le 14^e forum WCTRS (14th World Conference on Transport Research). En profitant de cette plate-forme la plus haute du monde en transports, l'Université de TONGJI a fait la connaissance d'encore plus d'experts et d'amis, et a élargi ses liens et réseaux internationaux. Ces réseaux et ressources aideront sans aucun doute l'Université de TONGJI à mieux mener son internationalisation dans le domaine des transports.

En outre, l'Université de TONGJI a l'intention de créer avec l'ENPC un centre de co-innovation. Nous en avons informé le MEEDDM. Comme nous avons une bonne base de coopération bilatérale, nous avons choisi le grand domaine des transports et de la ville durable, afin de regrouper les ressources des écoles, des laboratoires concernés et de l'administration. Compte tenu de l'implication du président de l'université pour ce projet, nous aimerions que la réflexion soit lancée sur ce centre au début 2017 et que le projet soit formé en mai 2017 au moment du 110^{ème} anniversaire de l'Université de TONGJI. Nous comptons sur l'ENPC et le MEEDDM pour y jouer des rôles importants comme ils l'ont fait dans les étapes précédentes de leur étroite coopération historique.

D'ailleurs, parmi les entreprises ici présentes, beaucoup sont déjà partenaires de l'Université de TONGJI, par exemple la SNCF. Pour d'autres, la relation avec nous peut être initiée ou développée.

Lors de sa visite en France, Monsieur le Professeur ZHONG Zhihua, Président de l'Université de TONGJI a visité de nombreux interlocuteurs des institutions et entreprises publiques ou privées grâce à l'organisation du MEEDDM. Nous pensons que le futur centre de co-innovation franco-chinois sera non seulement une coopération avec l'ENPC, mais aussi une coopération multi-partenaires qui regroupera des ressources des deux gouvernements, des établissements et des experts

des deux pays.

Chers Mesdames et Messieurs, si vous voulez, c'est un grand plaisir et honneur pour l'Université de TONGJI de vous inviter à participer à la conception et à la réalisation de ce grand cadre de coopération, ou bien aux projets en conception. Nous sommes à votre écoute pour recueillir vos propositions de concours à ce projet, comme aussi l'expression de vos attentes par rapport à ce Centre. Nous vous en remercions !