

中国(上海)电动汽车国际示范区 新能源汽车示范推广与商业模式探索

China (Shanghai) International EV Demonstration Zone
EV Promotion and Business Mode Exploration



目录 Contents

上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 **Shanghai International Automobile City and EV ZONE**

示范区电动汽车应用推广及商业模式创新 **EV Promotion and Business Mode Exploration in EV ZONE**

上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE



上海国际汽车城（SIAC）

2001年9月，上海国际汽车城开始建设。
区域规划面积100平方公里，总投资已超过800亿人民币。

SIAC was established in Sept. 2001.
Coverage about 100 km², total investment over 80 billion.

支柱产业：整车制造、零部件制造

新兴产业：新能源汽车研发及制造、汽车金融、生命医疗

Supporting Industry: auto & auto parts manufacture

Emergent Industry: EV R&D, Auto finance, Health care.

2000亿元以上工业总产值

100万辆汽车年产量

100个研发机构

6个国家级基地

Over 200 Billion RMB Gross Industrial Output Value

Over 1 million annual auto production

100 R&D organizations

6 Bases in national level

上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

国际电动汽车示范区 (EV ZONE)

2011年1月，上海获批成为电动汽车国际示范城市，嘉定区为示范区。上海国际汽车城在示范区内承担主要示范工作，率先开展电动汽车先行先试。

In Jan. 2011 Shanghai was selected as International EV Demonstration City and Jiading District as EV Demo Pilot Zone (EV ZONE).

示范途径：试乘试驾、商业模式、数据采集、运营维保、国际交流、基础设施、宣传推广

Routes: EV Test Drive, Business Mode Innovation, Data Collection, Operation & Maintenance, Infrastructure, Propaganda

成立上海市新能源汽车公共数据采集、监测研究中心、上海国际汽车城新能源汽车运营服务有限公司

Establishment of Shanghai EV Public Data Collection, Inspection and Research Center.

Establishment of Shanghai International Automobile City EV Operation and Service Co., Ltd.



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

建设路径 Routes



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

两个俱乐部 2 Clubs

伙伴组织 Partnership

2011年4月，成立“中国（上海）电动汽车国际示范城市伙伴组织”，第一批成员单位17家。

In April 2011 EV ZONE Partnership Organization was established with 17 organizations.

2012年11月，召开第一届伙伴组织年会

The 1. EV ZONE Partnership Annual Meeting was hold in Nov. 2012.

到2014年10月，已有50家企业、机构加入伙伴组织

Up till to Oct. 2014, 50 organizations have joined the partnership of EV ZONE.



用户俱乐部发展 User Club Development

2014年10月，用户俱乐部人数超过8700人，其中长期试驾和使用电动车人数1300人。

Till Oct. 2014 the members of User Club is over 8700 incl. 1300 long term users.

上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

三个平台 3 platforms

论坛
Forum



国际电动汽车示范城市及产业发展论坛
International EV Pilot Cities &
Industrial Development Forum



展会
Exhibition



新能源汽车及关键零部件展览
EV & Key Parts Exhibition



赛事

Championship



电动汽车挑战赛
EV Championship Challenge Competition



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

试乘试驾中心 EV Test Ride & Drive Center

国际示范区试乘试驾中心 Test Ride & Drive Center of EV ZONE

- **2011年5月15日**落成，国内外新能源汽车参与长期、短期示范

Established on May.15th.2011, national & international EV joined long term & short term demo

- **23个**知名品牌，**29种**车型，共计**55辆**示范车辆

23 famous brands, 29 models, total 55 test ride & drive vehicles

- 截止**2014年10月**，累积接待**130000**人次，试乘试驾人数**4.2万**人次，有效问卷**近10000**份

Till Dec.2013, total visitors about 130,000, experienced 42,000, survey sheets close 10000.



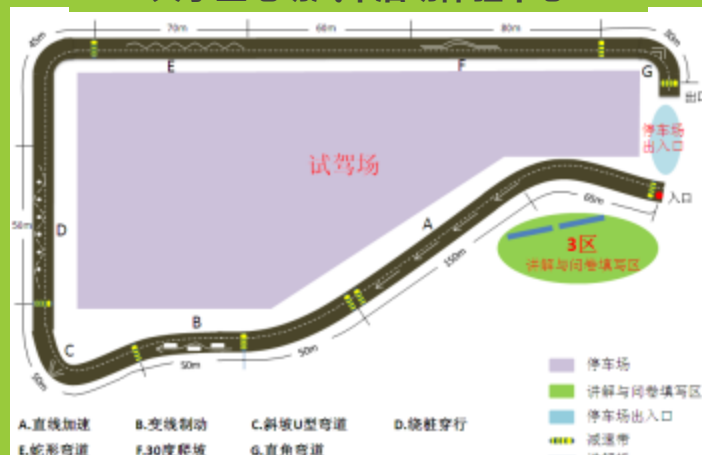
上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

试乘试驾中心 EV Test Ride & Drive Center

国际示范区试乘试驾中心 Test Ride & Drive Center of EV ZONE

- 举办品牌专场试驾活动 Brand Special Performance Show
- 建成专业试驾场地，提供新能源汽车趣味性试驾体验 Professional Test Drive Track, EV Interesting Experience
- 与同济大学合作，建成大学生电动汽车活动体验中心 Collaboration with Tongji Uni, EV Students Experience Center

大学生电动汽车活动体验中心



试驾中心试驾线路



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

试乘试驾中心 EV Test Ride & Drive Center

新能源汽车中央党校试乘试驾中心 EV Test Drive Center in Central Party School of C.P.C.

- **2012年9月7日**落成，电动汽车试驾纳入党校教学体系
Established on Sept.7th.2012, EV testing brings into education system of Party School
- 国内外**6个**知名品牌电动汽车参加示范，定期轮换车型 6 domestic and imported famous brands joined into demo, change the car model periodically
- 截止2014年3月，接待访问游客**3847人次**，试乘试驾人数**350人次**，获得有效问卷**140份** Till Dec.2013, received 3847 visitors, 350 test drive, 140 survey sheets



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

数据采集和运行监控中心 Data Collecting and Monitoring Center

- 已申请成为“上海市新能源汽车公共数据采集与监测研究中心”
Becomes “Shanghai NEV Public Data Collecting, Monitoring and Research Center”
- 主要职能：
 - 1) 负责采集上海全市新能源汽车及充电设施的基础数据 Collection of EVs' and infrastructures' data in Shanghai
 - 2) 开展电动汽车消费者行为分析研究 Analysis of EV users' behavior
 - 3) 开展电动汽车电池报废回收体系研究 Analysis of EV Batteries' lifecycle

年度报告：1) 上海新能源汽车产业发展报告 Shanghai NEV Industry Development Report

2) 新能源汽车消费行为分析与市场需求研究报告 NEV Consuming Behavior and Market Demands Report

3) 国内外新能源汽车推广应用比较研究报告 National and International NEV Promoting and Application Report



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

示范运营维保中心 Operation and Maintenance Center

- **2012年8月**运营保障基地建成并投入使用
Established in Aug.2012.
- **2012年9月**建立紧急救援服务体系，联合车企、消防局开展电动汽车紧急救援培训课程
Collaboration with OEM and Fire Fighters to construct the emergency response service system
- 提供车辆进关、监管、上牌、保险等服务
Provide the services like custom declaration, inspection, car plate and insurance ect.
- **充电基础设施建设完成：836个充电桩、1个小型换电站、1座“加油+充电”站、2个加氢站、1个充换储一体化站**
Infrastructure: 836 charging poles, 1 battery swapping station, 1 “Gas+Charging” station, 2 Hydrogen Station, 1 “Storing, Swapping & Save” Station



上海国际汽车城与国际电动汽车示范区 Shanghai International Automobile City & EV ZONE

示范运营维保中心 Operation and Maintenance Center

车辆进口 Vehicle Import

进口车辆21辆，提供进关、上牌、保险等服务
21 Volvo C30 importation, providing custom declaration, license plate & insurance services



紧急救援 Emergency Response

与通用、日产等企业联合开展电动汽车紧急救援培训
Emergency Response Training with OEMs



目录 Contents

上海国际汽车城与国际电动汽车示范区
Shanghai International Automobile City and EV ZONE

示范区电动汽车应用推广及商业模式创新
EV Promotion and Business Mode Exploration in EV ZONE

示范区电动汽车商业模式创新 EV Business Mode Innovation

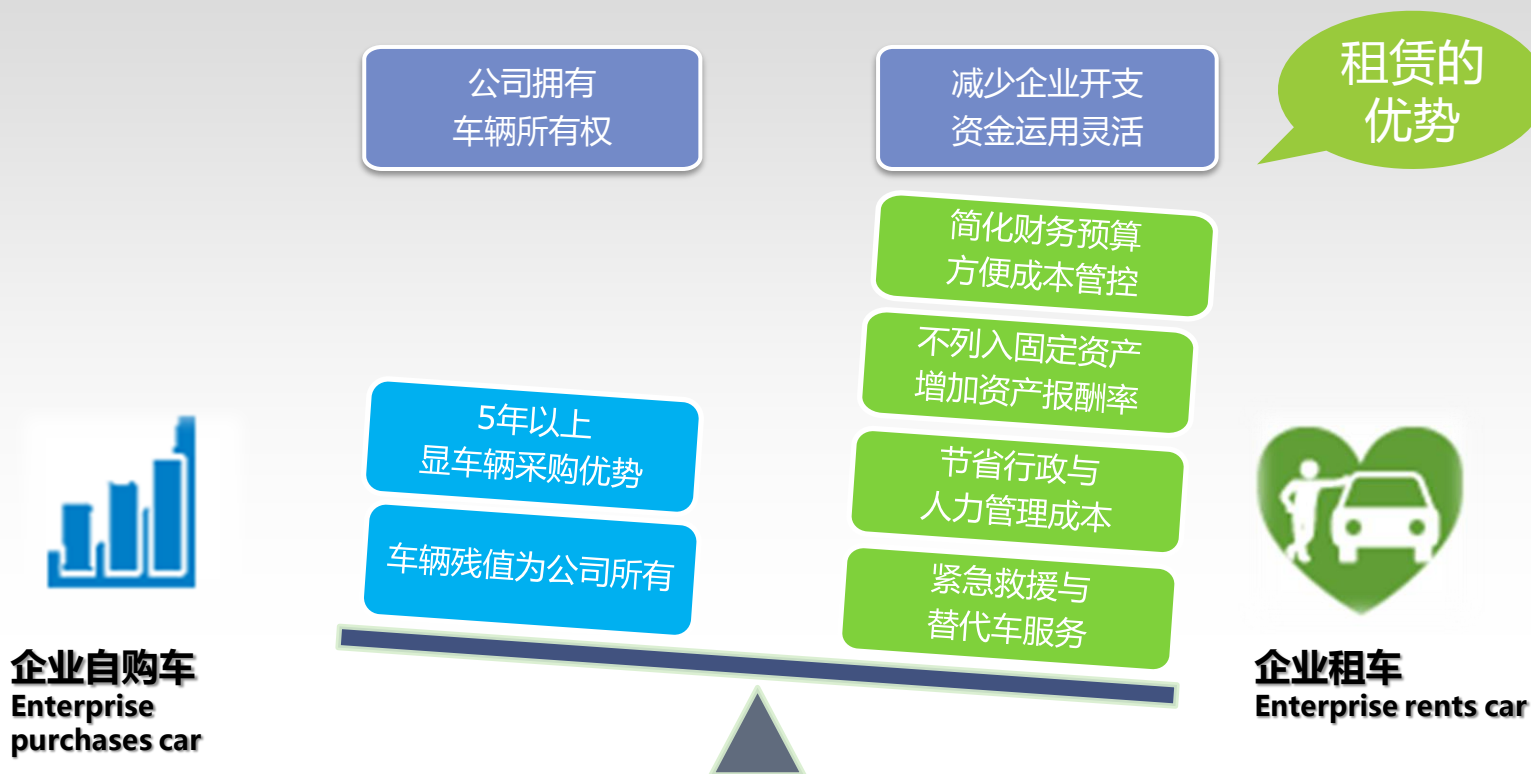
面向私人用户的电动汽车传统销售模式 Customer-Oriented Sales Mode



- **2011年11月，全国首家新能源汽车多品牌销售服务公司—高瞻成立。**
The first EV Multi-brands dealer shop –TZGEV was grounded in Nov.2011.
- **2013年7月，嘉定区在国家、上海市的补贴基础上，给予嘉定的购车用户1.5万元额外补贴。**
Jiading Government provide extra 15,000 RMB subsidy besides national and city subsidy.
- **目前，累计实现销售新能源乘用车近800辆。**
Up till now, about 800 EVs were sold.

示范区电动汽车商业模式创新 EV Business Mode Innovation

- 一． 费用开销：租赁方式优于车辆买方式，并且一次性支出成本低于购买方式。 Cost: Rental is better than purchasing.
- 二． 车辆状况：租赁方式实行三年换一次新车，保证车辆安全可靠。 Vehicle Status: Updates new EV every 3 years, guarantee the reliability.
- 三． 其它成本：租赁方式可节省以下财务、行政成本。 Other costs: rental saves financial & operation cost.



示范区电动汽车商业模式创新 EV Business Mode Innovation

提起新能源汽车，你可能会担心... Once mentioned EV, you will concern about

~~续航里程
Coverage~~

~~充电设施
Infrastructure~~

~~操控性能
Controlling~~

~~购买残值
Salvage value~~



40km

60km

80km

150km

200km

据统计，

一二三线城市 **87%** 的车辆日用车里程 **<60km**

32% 的中型轿车从未单次行驶超过150km

According to statistics, the daily travel of 87% vehicle in the first-tier, second-tier and third-tier cities is less than 60 km.

32% B-class passenger cars have never been driven over 150 km.

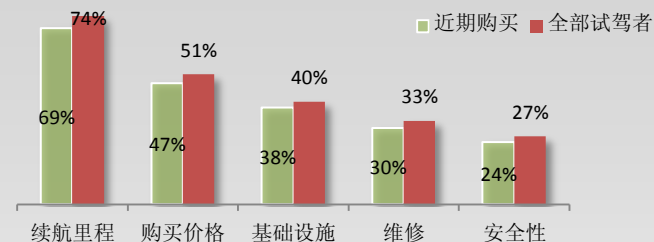
示范区电动汽车商业模式创新 EV Business Mode Innovation

探索租赁模式的前期背景调查 —— 用户结构与顾虑 Users' Structures & Concerns

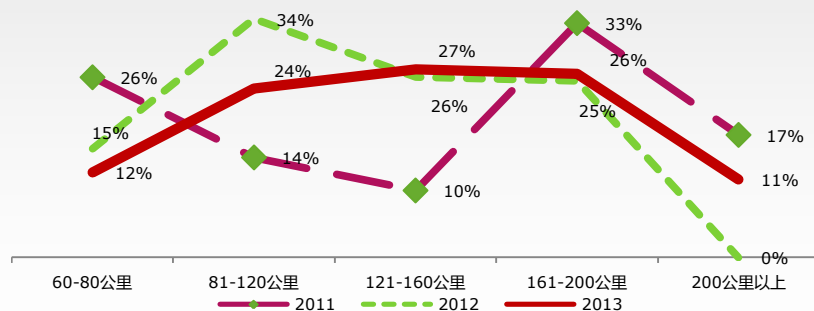
■ 潜在电动汽车用户人口统计学特征 Potential Users

中年精锐型	多车家庭型	成本驱动型
1、年龄31-40	1、有家庭	1、年龄21-30
2、单身或已婚	2、大专以上部分	2、单身
3、家庭年收入>21万元	3、有独立或半独立住房	3、家庭年收入>15-20万元

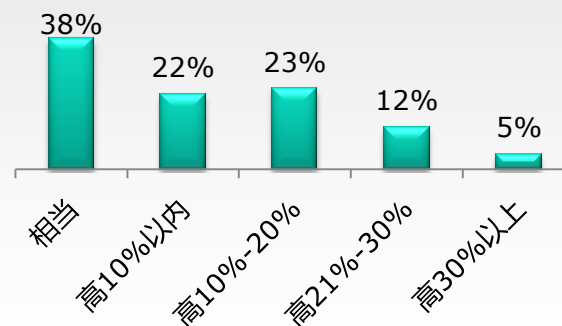
■ 潜在电动汽车用户三大购买顾虑 Biggest Concerns



■ 潜在电动汽车用户行驶预期为80-200公里 Expected Coverage



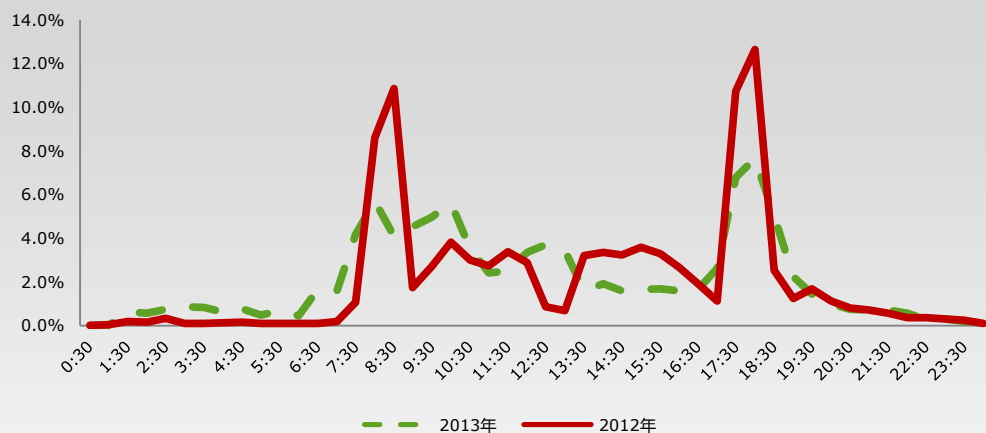
■ 潜在电动汽车用户价格预期 Expected Price



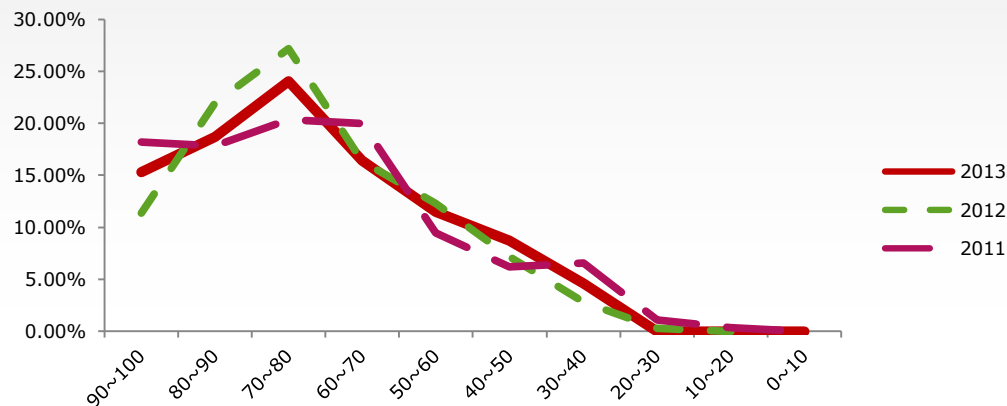
示范区电动汽车商业模式创新 EV Business Mode Innovation

探索租赁模式的前期背景调查 —— 用户需求 Users' demands

日均使用时间分布 Daily Average Using Time Distribution



充电前电量统计 SOC before Charging



示范区电动汽车租赁与共享 EV Rental and Sharing in EV ZONE

商业模式创新点 Business Mode Innovation

商业模式具备大规模的可复制性和推广价值
EV Rental & Sharing Mode has replicability and generalizability



示范区电动汽车租赁与共享 EV Rental and Sharing in EV ZONE

租赁共享用户使用流程 EV Sharing Custom Usage Process Flow

使用方法



注 册

线上订车 + 支付

万能钥匙

网点取车

感 应



充电

网点还车

驾驶

解锁

示范区电动汽车商业模式创新 EV Business Mode Innovation

电动汽车租赁成功案例 EV Rental Case

- 2013年5月，上海市投放首批电动汽车租赁牌照。上海国际汽车城新能源汽车运营服务公司获批电动汽车租赁资质许可。
Shanghai released the first batch of EV rental license plates in May, 2013. Shanghai International Automobile City NEV Operation & Service Co., Ltd. got the rental permission.
- 2013年9月，中央党校与上海国际汽车城合作，启动党校校园内电动汽车租赁示范项目。In Sept.2013 SIAC collaborated with Central Party School of C.P.C. started EV rental demo project in the campus.
- 2013年12月，上海国际汽车城在同济大学嘉定、四平校区内启动电动汽车租赁共享项目。SIAC released EV sharing program in Tongji Jiading & Siping campus.



示范区电动汽车租赁与共享 EV Rental and Sharing in EV ZONE

租赁共享推进计划 EV Sharing Promotion Planning

电动汽车租赁 (B2B) EV Rental (B2B)

计划目标 Planning Target

2014年实现120辆电动汽车企业租赁
120 EV Rental in organizations in 2014

客户群体 Customer Cluster

政府、企事业单位 Government and Enterprises

站点规划 Nets Planning

政府、企事业单位停车场、停车位 Parking lots in Organizations

电动汽车共享 (B2C) EV Sharing (B2C)

计划目标 Planning Target

2014年实现180辆电动汽车分时共享
180 EV Sharing in 2014

客户群体 Customer Cluster

社会公众 (共享会员) Public (Membership)

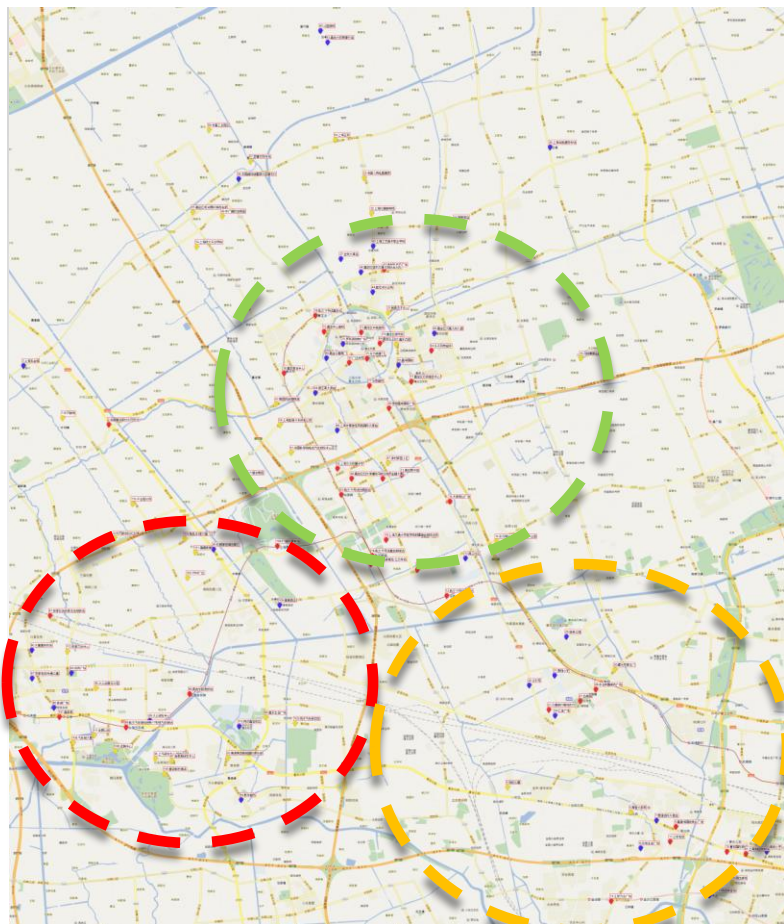
站点规划 Nets Planning

P+R停车场、商业中心、轨交站点、企业园区，大学校园、商务楼宇、道路停车位 P+R, CBD, Metro Station, Industrial Park, Campus

到2015年，示范区计划整体推广应用新能源汽车2000辆，覆盖公交、公务、环卫、物流、出租、租赁共享、私人购买等领域。其中，租赁共享车辆800辆。 Till 2015, EV ZONE will promote 2000 EVs incl. E-Bus, Business EV, Sanitation EV, Logistic EV, and EV Rental, EV Sharing, EV Private Purchasing as well. 800 EVs will be set into EV Sharing Program.

示范区电动汽车租赁与共享 EV Rental and Sharing in EV ZONE

共享站点推进计划 EV Sharing Stations Planning in Jiading



- 全区规划126个共享网点，2014年底，将建成50个网点。
Planning 126EV sharing stations in Jiading District. By the end of 2014, 50 stations will be set up.
- 站点主要集中在嘉定新城、老城区、马陆镇、南翔镇、江桥镇和上海国际汽车城。聚集人口约100万，高度城市化区域。
Stations are mainly focused in Jiading New City, Jiading Old City, Malu Town, Nanxiang Town, Jiaqiao Town and Shanghai International Automobile City. Resident about 1 Mil. deeply urbanized areas.

谢谢！
Thanks!

